

特定非営利活動法人 自治体改善 マネジメント研究会



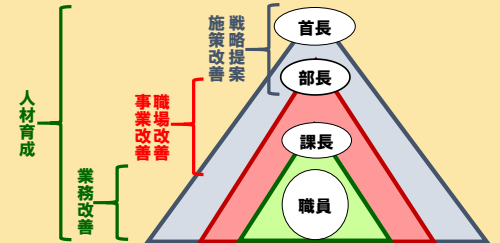
== 目的 ==

- ✓ 地方自治体及び住民が対象
- ✓ 各自治体における行政経営の目的や状況に応じた改善・改革活動、組織開発の効果的かつ効率的な推進
 - 改善運動の事例収集、分析、ナレッジ化
 - 情報発信、改善・改革、組織開発を実践活用する自治体への提案、サポート
- ✓ 地域住民の福祉向上や住民との協働によるまちづくりに資する

「自治体改善」とは？

自治体を効率的かつ効果的に経営するために改善は不可欠なプロセスです。しかし、一言で“改善”と言っても種類ではありません。「PDCAサイクル」の最後の「A」にあたる改善は、「P」の計画時点でのレベルによって、担う主体もやり方も異なってきます。

そこで、自治体経営を支える役所の組織力を向上する改善を目的レベルで右の5つに区分し、これらを経営改革の進捗状況に応じてうまく連動して進めていくことを「自治体改善」の重要なポイントとしてとらえています。



自治体改善マネジメント研究会の活動

少子高齢化と人口減の課題を抱え、地方独自のビジョンや戦略を掲げて地方創生に果敢に取り組む自治体が増えてきました。しかし、一部職員に負担が集中したり、既存の業務を削減できないまま、働き方改革が空回りしてやらされ感が漂っていたり、首長が替わるごとに方向性が変わって翻弄されているケースが多発しています。

自治体が行う改善取組みは「なぜ盛り上がり、何が障害になっているのか？」行政経営デザイナー元吉由紀子と長年改善運動を推進してきた有志職員が、2013年に「自治体改善マネジメント研究会」を設立し、より効率的効果的な経営改善策を探索しています。

研究活動：事例研究、ナレッジ化事業

- 事例研究会研究員
第5期迄 23 団体 36 名
- 自治体改善ステップアップシート開発
- 全国改善運動アンケート調査
- 参謀部会



セミナー事業：対話を通じた、実践の共有と学び

- 自治体改善ステップアップセミナー
- 自治体改善マネジメント学習会
職場編／協働編
- 行政参謀学習会
- 研究会合同合宿



自治体支援事業

：個別自治体の改善・改革支援

- 出張！改善セミナー
職場編／管理部門編／幹部編
- 改善運動、人材育成支援
- 行政経営マネジメント研修



情報発信事業：研究会の存在と活動認知

- 会員向け情報共有
- Facebook＋ホームページ「自治体改善の輪」
- 書籍執筆、雑誌寄稿
- 「月刊ガバナンス」連載 2016-2017「いい役所をつくろう！」、2018「三方よしの職場づくり」
- 講演・自治体学会、自治創造学会等学会発表



【NEW】首長と組織をつなぐ「参謀部会」発足！

- ・「参謀機能」＝首長の身近にいて、その意志を早く理解し、首長の意志を組織のマネジメントにつなげていく役割
- ・「首長と職員をつなぐ参謀機能」をテーマに参謀学習会を開催
- ・「行政参謀ステップアップシート」を開発中



「地方が元気になる自治体経営を変える改善運動」

(東洋経済新報社 2,100 円(税別))を出版
首長のリーダーシップのもと、トップダウンの経営改革とボトムアップの改善運動をうまく連動していくことに「改善運動」の成功の秘訣があることを解説しています。自治体職員、首長必読書！！

会員募集中

研究会は各自治体においてそれぞれの組織の課題を把握し、より良い地域づくりに向けた組織づくり、人づくりが進むよう、活動を精力的に行なっています。ただいま研究会では、

この活動を一緒にしていただける「**正会員**」

ご支援いただける「**賛助会員**」を募集しています。

みんなで自治体、地域の経営をより良く変えていきましょう！

詳しくは、ホームページの「新会員募集中！」をご覧ください。

団体概要

名称：特定非営利活動法人 自治体改善マネジメント研究会

設立：2013年5月17日 法人化：2017年7月10日

所在地：〒550-0002

大阪府大阪市西区江戸堀 1-10-2 肥後橋ニッタイビル 9 階

株式会社スコーラ・コンサルト内

E-Mail：jichitai.kaizen@gmail.com

ホームページ：http://jichitai-kaizen.net/

Facebook：https://www.facebook.com/groups/jichitai.kaizen.no.wa/

